

# ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

*Публичное акционерное общество "Мечел"*

*Код эмитента: 55005-E*

**за 12 месяцев 2025 г.**

**Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Адрес эмитента	<b>125167 Российская Федерация, г.Москва, ул.Красноармейская 1</b>
Контактное лицо эмитента	<b>Якунина Ольга Анатольевна, Директор Департамента корпоративного управления и собственности (российские активы)</b>
	Телефон: <b>+7 (495) 221-88-88</b>
	Адрес электронной почты: <b>mechel@mechel.com</b>

Адрес страницы в сети Интернет	<b><a href="http://www.mechel.ru/shareholders/disclosure/mechel/">www.mechel.ru/shareholders/disclosure/mechel/</a>; <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942</a></b>
--------------------------------	--

Генеральный директор ПАО "Мечел"	
Дата: 24 апреля 2026 г.	<div style="text-align: right;">_____ И.В.Хафизов подпись</div>

## Оглавление

Оглавление.....	2
Введение .....	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента .....	4
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности .....	4
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли .....	5
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента .....	7
1.4. Основные финансовые показатели эмитента .....	8
1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) .....	8
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности ..	10
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации .....	10
1.4.4. Иные финансовые показатели .....	10
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта .....	10
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента .....	10
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента .....	11
1.7. Сведения об обязательствах эмитента .....	11
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента .....	11
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения .....	12
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента .....	12
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента .....	12
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента .....	13
1.9.1. Отраслевые риски .....	13
1.9.2. Страновые и региональные риски .....	14
1.9.3. Финансовые риски .....	15
1.9.4. Правовые риски .....	15
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск) .....	17
1.9.6. Стратегический риск .....	17
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента .....	17
1.9.8. Риск информационной безопасности .....	19
1.9.9. Экологический риск .....	19
1.9.10. Природно-климатический риск .....	20
1.9.11. Риски кредитных организаций .....	20
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента) .....	20
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента .....	20
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента .....	21
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента .....	21
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента .....	21
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента .....	21
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента .....	21
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита .....	22
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита .....	24
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками	

подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента .....	24
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имела заинтересованность, и крупных сделках эмитента .....	24
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента .....	25
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента .....	25
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции) .....	25
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имела заинтересованность .....	26
3.5. Крупные сделки эмитента .....	26
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах .....	28
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение .....	28
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	28
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	28
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	28
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	28
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций .....	28
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития .....	28
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода ...	28
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением .....	28
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием .....	29
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями .....	29
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента .....	29
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента .....	29
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента .....	29
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента .....	29
4.6. Информация об аудиторе эмитента .....	29
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента .....	32
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента .....	32
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность .....	32

## Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

*В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг.*

*Эмитент является публичным акционерным обществом.*

*Информация о финансово-хозяйственной деятельности раскрывается на основании Консолидированной финансовой отчетности ПАО «Мечел» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Указанная отчетность ПАО «Мечел» публично не раскрывалась по основаниям, предусмотренным законодательством РФ. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность ПАО «Мечел» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, опубликована на странице в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=1942&type=4>.*

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

## Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

### 1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество "Мечел"*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО "Мечел"*

Место нахождения эмитента: *Российская Федерация, г. Москва*

Адрес эмитента: *125167 Российская Федерация, г. Москва, ул. Красноармейская 1*

Сведения о способе создания эмитента: *ПАО «Мечел» создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах.*

Дата создания эмитента: *19.03.2003*

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента

*Наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись*

*Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись*

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): *1037703012896*

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): *7703370008*

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:

*Группа ПАО «Мечел» является вертикально интегрированной компанией, объединяющей производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросилиция, тепловой и электрической энергии. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный*

оператор. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью.

Предприятия добывающего сегмента ПАО «Мечел» занимаются производством и продажей коксующегося и энергетического угля, кокса и ЖРК, которые являются основными видами сырья для производства стали. Продукция добывающего сегмента реализуется сторонним потребителям, а также идет на обеспечение внутренних потребностей металлургического и энергетического направлений деятельности Группы.

Деятельность «Мечела» в металлургическом направлении бизнеса охватывает производство сортового и плоского проката, фасонного проката, металлопродукции с высокой добавленной стоимостью.

В рамках металлургического направления производственные мощности ПАО «Мечел» включают два сталелитейных предприятия, два метизных, завод по производству штамповок и поковок, а также завод по производству ферросилиция.

В Группу «Мечел» входит всемирно известный Каслинский завод архитектурно-художественного литья, один из старейших заводов России, где сохранены вековые традиции художественного и архитектурного чугунного литья.

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечела», реализует излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. В состав Группы входят два грузовых морских порта. Наличие собственных мощностей по транспортировке грузов позволяет экономить на издержках. Таким образом, «Мечел» менее зависим от колебаний на рынке транспортных перевозок – компания может формировать гибкий график поставок, удобный для клиентов. Также «Мечел» имеет парк подвижного железнодорожного состава.

Сбыт продукции ведут собственные торговые подразделения. Компания имеет дочернюю сбытовую и сервисную компанию, реализующую металлопродукцию на внутреннем рынке с региональными подразделениями в 26 городах России.

Группа эмитента составляет 55 компаний.

Федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Уставом эмитента не установлены ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента.

В соответствии с Федеральным законом от 29.04.2008 N 57-ФЗ "О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства"(далее Закон об инвестициях) установлены ограничения для иностранных инвесторов и для группы лиц, в которую входит иностранный инвестор, при их участии в уставном капитале (совершении сделок с акциями, составляющими уставный капитал) в связи с осуществлением организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

## 1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Однако ситуация, складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ, как горнодобывающая и металлургическая, оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

Также, большое влияние на деятельность Общества оказывает экономическая ситуация в России и мире.

В 2024 году за счет интенсивного роста обрабатывающей промышленности, рост ВВП по итогам года составил 4,9%. Рост ВВП России в 2025 году составил 1%. Такое замедление роста связано прежде всего со спадом в обрабатывающей и трубной промышленности.

В 2024 году индекс промышленного производства (далее – ИПП) увеличился на 4,6%. Промышленное производство в РФ по итогам 2025 г. увеличилось на 1,3%. Динамика ИПП соответствует общим тенденциям в экономике.

В связи с неблагоприятными экономическими условиями последних лет, ситуация на рынке российской металлургии в 2025г. перестала быть устойчивой на фоне сжатия внутреннего спроса, экспортных барьеров и профицита предложения от сталелитейных заводов в мире. В РФ отрасль столкнулась с падением производства: выплавка стали в 2025 г. сократилась на 3,6% относительно объема 2024 г.

Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения в отрасли, на что повлияет ситуация на основных рынках сбыта металлопродукции и в отраслях-потребителях, таких как строительство, машиностроение, авиастроение, судостроение, трубная промышленность и др. Влияние окажет ход выполнения национальных инфраструктурных проектов, а также макроэкономические факторы, такие как ставка ЦБ и налоговые ставки, курсы валют, и реализация стратегических планов крупнейших мировых производителей.

Тенденции в добыче и реализации железной руды, ферросилиция и других продуктов горнодобывающей отрасли в целом повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

По данным ФБГУ "ЦДУ ТЭК" в 2025 году добыча коксующегося угля в России составила 103,8 млн тонн, что на 9,1% ниже объемов добычи 2024 года.

В 2025 году всеми предприятиями горнодобывающего дивизиона «Мечела» было реализовано 2,9 млн тонн концентрата коксующегося угля, 1,1 млн тонн угля для металлургии (антрациты и уголь РСИ), 1,2 млн тонн рядового коксующегося угля, 1,9 млн тонн энергетического угля, 1,7 млн тонн железорудного концентрата, 0,8 млн тонн руды Сиваглинского месторождения и 1,7 млн тонн кокса. По данным ФБГУ "ЦДУ ТЭК", в 2025 году доля Компании в добыче коксующегося угля Российской Федерации составила 5,4%.

За 2025 год совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона «Мечела» составило 2,9 млн тонн чугуна, 3,3 млн тонн стали. Всего Компанией было реализовано, включая реализацию продукции для внутригруппового потребления, 3,2 млн тонн проката, 342 тыс. тонн метизной продукции, 76 тыс. тонн ферросилиция.

В 2025 г. доля «Мечела» в производстве проката составила 4,3% по данным агентства ООО «Корпорация Чермет».

На фоне санкционных ограничений российские компании утратили доступ к основным зарубежным рынкам сбыта. В этих условиях Группа сделала ставку на расширение номенклатуры и увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью для укрепления позиций на внутреннем рынке высокомаржинальной продукции. Так, например, производство балки на УРБС за прошлый год составило рекордные с момента пуска стана 450 тыс. тонн. За прошлый год металлургами «Мечела» освоено более 70 новых видов продукции. Существенным фактором развития на перспективу для металлургического дивизиона стало освоение производства четырех новых видов железнодорожных рельсов длиной до 100 м, отвечающих требованиям эксплуатации высокоскоростных магистралей и линий с интенсивным движением грузовых поездов.

В 2025 году консолидированная выручка Группы составила 287,0 млрд рублей, убыток, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел», составил 78,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 7,7 млрд рублей (согласно МСФО).

Деятельность Группы представлена следующими тремя сегментами:

- Металлургический сегмент, включающий в себя производство и реализацию полуфабрикатов металлургической продукции, проката из углеродистой и специальной стали, листового проката из углеродистой и нержавеющей стали, продукции глубокого передела, включая кованные и штампованные изделия, метизы, рельсы и ферросилиций.
- Добывающий сегмент, который включает в себя добычу и реализацию угля (коксующегося и энергетического) и промпродукта, продукции коксохимического производства, железорудного концентрата и руды, обеспечивает поставки сырья для металлургического и энергетического сегментов, а также осуществляет реализацию значительных объемов сырья третьим лицам.
- Энергетический сегмент, который включает в себя выработку и реализацию электрической и тепловой энергии, снабжает электроэнергией и тепловой энергией металлургический сегмент, а также осуществляет частичную реализацию электроэнергии и тепловой энергии третьим лицам.

### 1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Операционные показатели:

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Производство			
Уголь (добыча)	Тыс.тонн	10 858	7 278
Чугун (производство)	Тыс.тонн	2 987	2 868
Сталь	Тыс.тонн	3 352	3 296
Электроэнергия	Тыс. кВт.ч	1 953 377	2 148 686
Теплоэнергия	Гкал	5 241 404	5 039 169
Реализация			
Концентрат коксующегося угля	Тыс.тонн	4 045	2 861
Угли РСІ	Тыс.тонн	948	569
Антрациты	Тыс.тонн	1 052	510
Энергетические угли	Тыс.тонн	2 972	1 873
Коксующийся уголь рядовой	Тыс.тонн	0	1 241
Железорудный концентрат	Тыс.тонн	1 471	1 656
Железная руда	Тыс.тонн	410	812
Кокс	Тыс.тонн	1 957	1 728
Ферросилиций	Тыс.тонн	79	76
Сортовой прокат	Тыс.тонн	2 440	2 244
Плоский прокат	Тыс.тонн	219	191
Метизы	Тыс.тонн	391	342
Кованые изделия	Тыс.тонн	20	13
Штампованные изделия	Тыс.тонн	57	39

*В 2025 году Компания столкнулась с новыми вызовами, которые отразились на динамике показателей производственной и коммерческой деятельности, продолжая оказывать ощутимое воздействие на бизнес-процессы. Прежде всего, это снижение цен на угольную и металлопродукцию. Причинами снижения цен и объемов производства явились слабый спрос из-за высоких процентных ставок, избыточных мощностей и высокого курса рубля. По ряду направлений усилилось давление со стороны китайского импорта. Все эти факторы повлияли на снижение объемов производства и реализации металлопроката в 2025г относительно 2024г. Снижение цен на уголь, рост тарифов на железнодорожные перевозки (из-за переориентации экспортных потоков в восточном направлении и перегрузки восточного полигона) привело к сокращению объемов добычи.*

*В связи с волатильностью рынка и снижением рыночных цен на угольную продукцию было принято решение о приостановке работы низкорентабельных участков добычи, приоритет отдавался добыче маржинальных марок угля. Некоторое оживление конъюнктуры рынка угля началось в третьем квартале, что позволило приступить к поэтапному запуску ранее приостановленных мощностей по добыче антрацитов и энергетического угля. В результате, в четвертом квартале 2025 года добыча угля выросла на 82% по сравнению с третьим кварталом, достигнув 2,3 млн тонн, что позволило вывести угольный сегмент на уровень безубыточности.*

*Поставки железорудного концентрата с Коршунковского ГОКа и железной руды Якутской рудной компании на Челябинский металлургический комбинат осуществлялись в соответствии с объемами производства и увеличением доли собственного сырья в металлошихте ЧМК. Общий показатель реализации железной руды и ЖРК вырос на 31%.*

*В условиях недоступности экспортных поставок показатель продаж кокса и другой коксохимической продукции скорректировался вниз на 12% относительно 2024 года.*

*Металлургический дивизион «Мечела» в отчетном периоде снизил выпуск чугуна на 4% и выплавку стали на 2%, на динамике этих показателей отразилось уменьшение загрузки производственных мощностей на фоне снижения спроса и цен металлопродукции.*

Несмотря на общую волатильность на внутреннем рынке, металлоторговая компания «Мечел-Сервис» нарастила продажи на 5% до 1,9 млн тонн продукции по итогам 2025 года благодаря накопленным складским запасам и наличию разветвленной сети подразделений, существенный вклад в увеличение продаж через сбытовую сеть внесли высокомаржинальные товарные группы.

Общее сокращение реализации год к году по всем товарным позициям метдивизиона Компании отражает общие тенденции на рынке металлопродукции, связанные в основном с охлаждением в строительной отрасли, а также ростом конкуренции на внутреннем рынке. Реализация сортового проката снизилась на 8% в годовом выражении – в том числе за счет снижения потребности в рельсовой продукции.

Падение продаж плоского проката на 13% по отношению к 2024 году объясняется низким спросом.

Рост ключевой ставки привел к замедлению в строительном секторе и как следствие к снижению в 2025 году продаж метизной продукции на 13% в сравнении с годом ранее.

К негативной динамике продаж кованого и штампованного сортамента (-34% и -31% соответственно год к году) привели два фактора: снижение спроса на внутреннем рынке и сокращение объема ремонтных программ железнодорожного перевозчика.

Реализация ферросилиция снизилась на 4% вследствие снижения спроса.

Увеличение объемов выработки электроэнергии на 10% стало возможным благодаря росту производительности котельного оборудования на Южно-Кузбасской ГРЭС после проведения комплекса ремонтных мероприятий в 2024-2025 годах. Снижение выработки теплотенергии на 4% объясняется более высокой температурой воздуха.

Отвечая на вызовы прошлого года, Компания по всем производственным цепочкам искала дополнительные возможности для оптимизации, повышения внутренней эффективности и сокращения издержек. Так, например, проводимые мероприятия по снижению показателя удельного расхода электроэнергии только на Братском заводе ферросплавов позволили по году сэкономить около 300 млн рублей. Капитальные и текущие ремонты на всех предприятиях Группы более чем на 95% проводятся собственными силами ремонтного персонала. Группа расширила линейку производства на собственных мощностях различных расходных комплектующих для своих предприятий. Запущенный на «Южном Кузбассе» в 2024 году цех ремонта двигателей внутреннего сгорания (ДВС) за прошлый год существенно расширил свои компетенции по ремонту спецтехники Caterpillar и Komatsu, также был организован выездной сервис для ремонта ДВС на других предприятиях Группы «Мечел».

Несмотря на снижение добычи угля год к году, Компания приложила максимум усилий для восстановления объемов в 2026 году: в 2025 году приобретено новое оборудование, в том числе 10 единиц горнотранспортной техники, включая четыре БелАЗа и четыре экскаватора. В рамках реализации стратегии обеспечения своим сырьем Компания продолжила инвестировать в развитие проекта «Освоение «Сиваглинского» железорудного месторождения» «Якутской рудной компанией»; в апреле 2025 года завершили процедуру постановки на государственный баланс запасов участка «Южный» Уватского месторождения кварцитов на 7,7 млн тонн, дополнительно обеспечив БЗФ сырьевой базой для производства ферросилиция.

Группой разработана и с 2026 года внедрена технология вовлечения в производство остатков угольно-породной смеси и шламов, что позволит увеличить выпуск готовой угольной продукции.

В рамках реализации стратегии оптимизации бизнес-процессов в 2025 году Компания провела реорганизацию системы управления – были ликвидированы управляющие компании дивизионов, что позволило сократить один уровень управления. Это позволило не только сократить административные расходы, но и более оперативно и гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков.

#### 1.4. Основные финансовые показатели эмитента

##### 1.4.1. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)

№ п/п	Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Выручка, млн руб.	387 477	286 977
2	Скорректированный показатель EBITDA (EBITDA) млн руб.	55 902	7 733
3	Рентабельность по EBITDA	14	3



	(EBITDA margin), %		
4	Чистый (убыток) прибыль, млн руб.	-36 271	-79 760
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	61 682	46 352
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	18 042	11 496
7	Свободный денежный поток, млн руб.	43 640	34 856
8	Чистый долг, млн руб.	259 418	279 265
9	Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	4.6	36.1
10	Рентабельность капитала (ROE), %	-45	-57

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Чистый долг":

*Чистый долг, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности представляет собой долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, обязательства по процентам, прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые обязательства, долгосрочные и краткосрочные части обязательств по договорам аренды за вычетом денежных средств и их эквивалентов.*

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA или OIBDA:

*Скорректированный показатель EBITDA (EBITDA) представляет собой (Убыток) прибыль, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел» до вычета Амортизации, (Положительных) отрицательных курсовых разниц, нетто, Финансовых расходов, Финансовых доходов, Обесценения гудвила и прочих внеоборотных активов, нетто, Результата от выбытия внеоборотных активов, Резерва под ожидаемые кредитные убытки, Резерва (восстановления резерва) по сомнительной задолженности, Списания торговой и прочей дебиторской задолженности и кредиторской задолженности, нетто, Изменения резерва по запасам, отраженным по чистой возможной цене продажи, Результата от выбытия дочерних предприятий, (Убытка) прибыли, приходящегося на неконтролирующие доли участия, (Экономии) расхода по налогу на прибыль, Эффекта пенсионных обязательств, Прочих штрафов и пеней и Прочих разовых начислений. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA определяется как процент скорректированного показателя EBITDA от нашей Выручки. Используемый нами скорректированный показатель EBITDA может не совпадать с показателями EBITDA, используемыми другими компаниями; он не является показателем, используемым в рамках МСФО, и должен рассматриваться в дополнении к информации, содержащейся в нашем консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, а не вместо нее. Мы считаем, что скорректированный показатель EBITDA дает полезную информацию для инвесторов, поскольку является показателем устойчивости и эффективности нашей предпринимательской деятельности, включая нашу способность финансировать дискреционные расходы, такие как расходы на капитальные вложения, приобретения и прочие инвестиции, а также показателем нашей способности брать и погашать долги. Хотя амортизация, обесценение гудвила и прочих внеоборотных активов считаются операционными расходами в рамках МСФО, эти расходы представляют собой, в основном, неденежные отнесения затрат текущего периода, связанных с долгосрочными активами, приобретенными или созданными в предыдущие периоды. Наш расчет скорректированного показателя EBITDA обычно используется как одно из оснований для инвесторов, аналитиков и кредитно-рейтинговых агентств для оценки и сравнения ими периодической и будущей операционной эффективности, и стоимости компаний металлургической и горнодобывающей отраслей.*

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)":

*Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты) представляют собой сумму приобретения основных средств и нематериальных активов и приобретения активов с отсрочкой платежа.*

*При расчете показателя «Рентабельность капитала (ROE), %» значение среднегодового размера*

собственного капитала берется по модулю.

#### **1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность (финансовую отчетность).

#### **1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации**

Эмитент не является кредитной организацией.

#### **1.4.4. Иные финансовые показатели**

Информация не указывается.

#### **1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах**

##### **1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта**

*Выручка Группы «Мечел» по итогам 12 месяцев 2025 года составила 286 977 млн рублей, что на 100 500 млн рублей или 26% ниже аналогичного показателя за 12 месяцев 2024 года, который составил 387 447 млн рублей.*

*Скорректированный показатель EBITDA Группы «Мечел» за 12 месяцев 2025 года составил 7 733 млн рублей, что на 48 169 млн рублей или на 86% ниже аналогичного показателя за 12 месяцев 2024 год (55 902 млн рублей).*

*Рентабельность по EBITDA Группы «Мечел» по итогам 12 месяцев 2025 года составила 3% против 14% по итогам 12 месяцев 2024 года.*

*Добывающий и металлургический сегменты показали снижение EBITDA. Показатель EBITDA добывающего сегмента снизился на 87% в основном за счет снижения объема реализации и снижения рыночных цен. EBITDA металлургического сегмента снизилась на 90% за счет снижения объемов реализации из-за ограниченной возможности реализации на экспорт, а также из-за снижения объемов реализации некоторых видов продукции сегмента.*

*Убыток, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел», за 12 месяцев 2025 года составил 78 552 млн рублей, что на 41 431 млн рублей ниже финансового результата за 12 месяцев 2024 года, по итогам которых убыток, приходящийся на акционеров ПАО «Мечел», составил 37 121 млн рублей.*

*Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности составило 46 352 млн рублей за 12 месяцев 2025 года, что на 15 330 млн рублей или на 25% ниже аналогичного показателя за 12 месяцев 2024 года, который составил 61 682 млн рублей.*

*Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности составило 7 362 млн рублей за 12 месяцев 2025 года, что на 12 737 млн рублей меньше показателя чистого расходования денежных средств по инвестиционной деятельности за 12 месяцев 2024 года, который составил 20 099 млн рублей.*

*Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов снизились на 36%.*

*Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности составило 32 990 млн рублей за 12 месяцев 2025 года, что на 17 208 млн рублей меньше аналогичного показателя за 12 месяцев 2024 года, который составил 50 198 млн рублей.*

*Свободный денежный поток составил 34 856 млн рублей за 12 месяцев 2025 года, что на 8 784 млн рублей или на 20% меньше аналогичного показателя за 12 месяцев 2024 года, который составил 43 640 млн рублей.*

*Чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, на 31 декабря 2025 года в сравнении с аналогичным показателем на 31 декабря 2024 года увеличился на 19 847 млн рублей и составил 279 265 млн рублей.*

*Отношение чистого долга к EBITDA на 31 декабря 2025 года составило 36,1. На 31 декабря 2024 года этот показатель был равен 4,6, таким образом, показатель увеличился главным образом за счет снижения показателя EBITDA за последние 12 месяцев.*

*Изменение показателя Рентабельность капитала (ROE) связано с увеличением убытка, приходящегося на акционеров ПАО «Мечел».*

#### **1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента**

*Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности*

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок, осуществлённых внешнегрупповыми поставщиками: **10%, 18 914 млн. руб.**

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых поставщиков: **Доля поставок сырья и товаров от поставщиков, входящих в группу эмитента составила 59%. Доля поставок сырья и товаров от внешнегрупповых поставщиков составила 41%**

Сведения об основных поставщиках эмитента, объем и (или) доля поставок которых в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение:

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Сведения об иных поставщиках, поставки которых, по мнению эмитента, имеют для эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств: **Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет.**

## **1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента**

**Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности**

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов: **10%, 3 348 млн руб.**

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых дебиторов: **Доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента, составила 74%. Доля дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов составила 26%.**

Основные дебиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности:

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет.**

## **1.7. Сведения об обязательствах эмитента**

### **1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента**

**Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности**

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов: **10 %, 37 199 млн. руб.**

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента, и на внешнегрупповых кредиторов: **Доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента, составила 69%. Доля кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов составила 31%. Показатели рассчитаны без элиминации внутригрупповых операций.**

Основные кредиторы, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение:

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение: **Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет.**

### 1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

*Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.*

Единица измерения: *млн руб.*

Наименование показателя	На 31.12.2025 г.
Размер обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в нее	270 333
- в том числе в форме залога:	269 901
- в том числе в форме поручительства:	432
- в том числе в форме независимой гарантии:	0
Размер обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, иным лицам, входящим в группу эмитента	0
- в том числе в форме залога:	0
- в том числе в форме поручительства:	0
- в том числе в форме независимой гарантии:	0

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: *10 %, 27 033 млн руб.*

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение:

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

### 1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

*Прочих обязательств, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется.*

### 1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

*Стратегия группы «Мечел» направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, повысят общую рентабельность бизнеса.*

*В горнодобывающем сегменте мы будем продолжать разрабатывать наши существующие запасы угля, в частности, с целью реализации большего количества высококачественного металлургического угля и угольной продукции третьим лицам. Производство коксующегося угля и железной руды нашей компанией составляет прочную основу для нашего металлургического бизнеса. Энергетический уголь используется для обеспечения нашей деятельности в области выработки энергии, что позволяет нам реализовывать на рынке электричество и тепловую энергию, а также поддерживать самообеспеченность энергией наших горнодобывающего и металлургического сегментов. Однако, несмотря на развитие наших внутренних возможностей по обеспечению, мы намерены придерживаться нашего многолетнего подхода покупки сырья у сторонних поставщиков и реализации продукции, в том числе сырья, для создания наиболее выигрышных возможностей по получению прибыли нашей группой.*

*В металлургическом сегменте мы планируем сосредоточиться на расширении ассортимента продукции с высокой добавленной стоимостью, а также в значительной степени улучшить наше конкурентное преимущество как поставщика полного спектра продукции для строительного сектора.*

*Наша торгово-сбытовая сеть предоставляет нам основу для развития наших продаж. В сложившейся экономической ситуации мы можем оперативно реагировать на изменения конъюнктуры внутреннего рынка и, при необходимости, перераспределять поставки нашей продукции.*

*Другим стратегическим приоритетом является развитие наших логистических возможностей.*

*Мы имеем наш парк железнодорожных вагонов для обеспечения баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат.*

*В 2026 году мы ожидаем, что объемы продаж нашего горнодобывающего и металлургического сегментов покажут положительную динамику. Кроме того, мы считаем, что наша стратегия, направленная на повышение эффективности действующей сбытовой сети, в сочетании с прямыми продажами с наших заводов в адрес крупнейших покупателей позволит нам укрепить наше положение на рынке, обеспечить нас большей стабильностью при реализации металлопродукции и улучшить наш денежный поток.*

## **1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента**

### **1.9.1. Отраслевые риски**

*Российский рынок ценных бумаг сильно зависит от мировой экономической конъюнктуры.*

*В случае экономического спада, падения мировых фондовых цен на энергоресурсы ситуация в отрасли может ухудшиться, что прежде всего выразится в падении цен на российские активы.*

*Эмитент прилагает усилия для прогнозирования неблагоприятных ситуаций, а в случае их наступления принимает соответствующие решения в каждом конкретном случае.*

*Мы работаем в циклически развивающихся отраслях промышленности, и любой локальный или мировой спад, независимо от того, на какую отрасль он влияет больше – на добывающую или металлургическую, может оказать негативное воздействие на наш бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.*

*Цены на продукцию горнодобывающего дивизиона подвергались значительным колебаниям в прошлом и могут подвергнуться значительным колебаниям в будущем.*

*Серьезными вызовами для угольных компаний стали ограничения инфраструктуры, снижение экспортных возможностей, рост расходов на обслуживание кредитов, падение мировых цен и необходимость адаптации к новым рыночным условиям. Экономические санкции, введенные рядом стран, усложняют финансовые операции.*

*На объемы добычи угля, кроме всего прочего, большое влияние оказывает высокая нагрузка на железные дороги. На данный момент проблема логистики угля в России остается актуальной, особенно в части дефицита провозных мощностей на Восточном направлении. В текущем периоде ситуация продолжает быть напряженной из-за высокой загрузки существующих транспортных маршрутов.*

*В настоящее время ограниченная пропускная способность железных дорог, соединенных с портами на Дальнем Востоке России, является основным препятствием для транспортировки грузов в этом направлении. Рост пропускной способности транспортной инфраструктуры в направлении Дальнего Востока России является одним из ключевых вопросов, обозначенных в «Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года». Кроме того, замедление движения поездов в зимний период негативно сказывается на состоянии сыпучих грузов, поскольку из-за низких температур происходит их смерзание, что в дальнейшем приводит к снижению скорости выгрузки в портах и скоплению ж/д вагонов на сети железных дорог.*

*Динамика цены на коксующийся уголь коррелирует с загрузкой мощностей производителей стали.*

*Санкционные ограничения привели к переориентации поставок угля на внутренний рынок, что помогло избежать существенного влияния на уровень цен на уголь. В предыдущие годы на объем экспорта коксующегося угля оказывало влияние снижение рентабельности поставок в связи с падением экспортных цен, ростом затрат на логистику (ж/д, перевалка, аренда полувагонов), логистическими ограничениями, экспортными пошлинами на уголь в РФ.*

*Предприятия металлургического сегмента реализуют металлопродукцию, а также ферросилиций. Металлургическая промышленность является высоко циклической отраслью, потому что те отрасли промышленности, которые являются потребителями стали, реагируют на изменения общей экономической ситуации. В связи с этим, спрос на металлопродукцию обычно коррелирует с макроэкономическими колебаниями рынков тех стран, на которых производители стали продают свою продукцию, а также с макроэкономическими колебаниями мировой экономики.*

*Цены на металлопродукцию подвергались и могут подвергнуться в будущем значительным колебаниям, обусловленным действием этих и других факторов, многие из которых находятся*

вне нашего контроля.

Новые санкционные ограничения, валютные колебания, пересмотр стратегий в ключевых отраслях-металлопотребителях, снижение экспортного спроса, геополитические риски поиска новых рынков и контрагентов, - оказывают влияние на металлургическую отрасль.

Важным фактором, сдерживающим производство стали, является рост издержек. Логистика из-за изменения маршрутов экспорта значительно подорожала. Увеличились расходы на электроэнергию, оборудование, материалы и комплектующие, в том числе из-за курсовой нестабильности рубля.

Наблюдается снижение внутреннего спроса на сталь и стальную продукцию в строительной отрасли, при этом машиностроение и автомобилестроение стали драйверами роста потребления стали.

Предприятия энергетического дивизиона производят и поставляют энергоресурсы. Спрос на электроэнергию в России зависит от ее потребления промышленным сектором, а также различных других факторов, включая температуру наружного воздуха. Основными потребителями электроэнергии в России являются сталелитейная и добывающая отрасли промышленности, и уровень производства сталелитейных и добывающих компаний влияет на спрос на электроэнергию. Рыночный спрос на электроэнергию, производимую нашим энергетическим сегментом, подвержен воздействию многих аналогичных факторов и циклов, влияющих на наши добывающие и металлургические предприятия.

Компания вертикально интегрирована в цепочку создания стоимости и имеет множество внутрикооперационных связей между предприятиями, осуществляющими свою деятельность в различных отраслях: горнодобывающая, металлургическая, электро- и теплоэнергетика, железнодорожный и автомобильный транспорт, морские порты. Высокая степень кооперации позволяет минимизировать влияние локальных рисков присущих той или иной отрасли.

Цены на продукцию Компании, включая уголь, железную руду, металлопродукцию, ферросилиций и электроэнергию, равно как цены на уголь, железную руду, ферросплавы, электроэнергию, природный газ и прочие сырьевые товары и материалы, которые Компания приобретает у третьих лиц для производства своей продукции, подвержены значительным колебаниям за сравнительно короткий период времени и подвергают ее риску колебания цен на сырьевые товары.

Компания не использует опционы, производные финансовые инструменты или свопы для управления рисками, связанными с колебаниями цен на сырьевые товары. Компания использует вертикально-интегрированную бизнес-модель и межсегментные продажи, а также краткосрочные и долгосрочные договоры купли-продажи с поставщиками и покупателями, являющимися третьими лицами, для управления такими рисками. Кроме того, срок действия и ценовые условия наших договоров продажи на отдельные виды продукции подвержены влиянию и могут регулироваться предписаниями российских антимонопольных органов.

При этом Компания не может гарантировать, что стратегии и договорная политика будут эффективны для управления риском, связанным с ценообразованием, или они не приведут к обязательствам. Если стратегии, направленные на управление риском колебания цен на сырьевые товары, последствиями влияния цикличности и изменчивости спроса, не будут иметь успех, это может оказать существенное негативное влияние на бизнес Компании, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

### 1.9.2. Страновые и региональные риски

Горно-металлургическая отрасль продолжает сильно зависеть от фундаментальных макроэкономических показателей и геополитики. Одновременно с этим новые точки роста на мировой карте, активность новых международных объединений, новых технологий, «зеленая повестка» могут существенно изменить расклад сил на рынке и кардинально повлиять на прогнозы. При некоторых альтернативных сценариях траектория изменения баланса спроса и предложения на уголь может отклониться от прогноза.

Инвесторы на развивающихся рынках, таких как Российская Федерация, должны знать, что эти рынки подвержены большему риску, чем более развитые рынки, включая в некоторых случаях значительные юридические, экономические и политические риски. Необходимо учитывать, что стоимость ценных бумаг российских компаний подвержена быстрым и широким колебаниям, обусловленным различными факторами. Возникновение новой напряженности между Россией и другими странами, санкции, введенные Российской Федерацией в отношении некоторых стран и наоборот, приводят к оттоку инвесторов с рынка, а также быстрой, значительной продаже российских активов, сокращению в цене российских ценных бумаг.

Кроме того, финансовые потрясения в любой стране с формирующимся рынком, как правило, отрицательно сказываются на стоимости инвестиций во всех странах с формирующимся рынком, поскольку инвесторы переводят свои деньги на более стабильные, развитые рынки.

В периоды политической и экономической нестабильности компании, работающие на развивающихся рынках, могут столкнуться с нехваткой ликвидности, поскольку иностранные источники финансирования становятся менее доступными. Соответственно, инвесторы должны проявлять особую осторожность при оценке сопутствующих рисков и должны сами решать, целесообразны ли их инвестиции с учетом этих рисков.

На российскую экономику в последние годы оказывает влияние целый ряд факторов, в том числе продолжающаяся эскалация геополитического конфликта, углубления разрыва между российским и мировыми рынками, международные санкции, введенные в отношении российских компаний и физических лиц, потеря рынков сбыта, колебания курса рубля по отношению к основным мировым валютам.

Эмитент ведет деятельность на территории Российской Федерации и подвержен всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в стране. Компания осуществляет мониторинг законодательства и макроэкономической ситуации и оперативно реагирует на все изменения. Активная маркетинговая политика на рынке, а также выстраивание долгосрочных партнерских отношений позволяют снизить влияние политических и макроэкономических изменений на финансовые показатели компании.

В случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране на основную деятельность Эмитент предполагает скорректировать свои планы для обеспечения финансовой дисциплины и поддержания стоимости своих акций.

Географические особенности регионов, в которых компания осуществляет свою деятельность, не оказывают существенного влияния на финансово-хозяйственную деятельность. Риски, связанные с опасностью возникновения стихийных бедствий и возможностью прекращения транспортного сообщения, незначительны.

### **1.9.3. Финансовые риски**

Эмитент подвержен финансовым рискам, связанным с увеличением процентных ставок по его финансовым обязательствам, а также курсовым рискам, связанным с изменением курса рубля по отношению к иностранным валютам. Долговой портфель Эмитента состоит из кредитов, номинированных в рублях и иностранной валюте. Процентные ставки по значительной части долгового портфеля Эмитента привязаны к плавающим процентным индикаторам и Ключевой ставке Банка России.

Общее увеличение рыночных процентных ставок (в том числе, связанное с увеличением Ключевой ставки Банка России) может привести к риску удорожания обслуживания долга Эмитента по финансовым обязательствам с плавающей процентной ставкой. Рост стоимости обслуживания финансовых обязательств может повлиять на показатели ликвидности Эмитента.

Эмитент может столкнуться с валютным риском, связанным с ростом стоимости иностранной валюты по отношению к рублю, поскольку имеет обязательства по кредитам, полученным в иностранной валюте. Изменение курса обмена иностранной валюты по отношению к рублю может оказать влияние и на балансовую позицию Эмитента.

Эмитент сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать негативное влияние на результаты его операций. Увеличение темпов роста цен может привести к росту рублевых затрат, включая оплату труда, арендные платежи, затраты на топливо, энергию, сырье, материалы и комплектующие, которые чувствительны к росту общего уровня цен в России, и стать причиной снижения показателей рентабельности, оказывая таким образом негативный эффект на финансовые результаты деятельности Эмитента.

Все перечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, а также статьи баланса, в частности, на задолженность по финансовым обязательствам и средства на счетах Эмитента. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше рисков, Эмитент предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий данных рисков. Параметры действий будут определяться в каждом конкретном случае в зависимости от создавшейся ситуации. Эмитент не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, смогут привести к полному исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Эмитента.

### **1.9.4. Правовые риски**

Деятельность Группы организована и реализуется на принципах полного соблюдения законодательства Российской Федерации и стран присутствия предприятий Группы по всем направлениям деятельности Группы, в том числе:

- законодательства о налогах и сборах;
  - законодательства в отношении деятельности по добыче природных ресурсов и производства электроэнергии;
  - законодательства по лицензированию видов деятельности, в том числе по добыче природных ресурсов;
  - законодательства по организации внешнеэкономической деятельности, в том числе в области таможенного контроля и таможенных пошлин;
  - законодательства в области охраны труда, промышленной безопасности, экологических норм;
  - антимонопольного законодательства в том числе в области ценообразования на внутреннем рынке, взаимодействия с поставщиками и потребителями товаров и услуг;
- Группа на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений законодательства, проводит работу по оценке последствий таких изменений и учитывает их в своих планах.

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования: изменение валютного регулирования может оказать влияние на деятельность Группы. В случае внесения изменений в действующее законодательство, Группа проводит мониторинг изменений законодательства и планирует свою деятельность с учетом таких изменений. В связи с изменением международной ситуации и принятием Российской Федерацией мер реагирования на действия иностранных государств Группа оценивает риски изменения валютного законодательства как вероятные.*

*Риски, связанные с изменением законодательства по вопросам функционирования рынка ценных бумаг: изменение правил эмиссии, регистрации, размещения ценных бумаг и/или погашения облигаций эмитента не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента.*

*Риски, связанные с изменением налогового законодательства:*

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введение дополнительных объектов налогообложения;
- усиление налогового контроля.

*Возможный рост ставки по налогам, выплачиваемым эмитентом в ходе своей производственно - финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов эмитента и снижению денежных средств, остающихся у предприятия на финансирование текущей деятельности. В частности, был увеличен налог на добычу полезных ископаемых на железорудные ископаемые, коксующийся уголь, что ведет к снижению рентабельности горнодобывающего дивизиона Группы. Также введен дополнительный акциз на жидкую сталь, что увеличивает налоговую нагрузку на сталеплавильные предприятия.*

*В связи с возможными изменениями действующего налогового законодательства в дальнейшем существует вероятность увеличения расходов эмитента на уплату налогов и обязательных платежей. В частности, с 2025 г. увеличена налоговая ставка по налогу на прибыль с 20 до 25%. С 2026 г. увеличена ставка НДС с 20 до 22%.*

*С 8 августа 2023 года приостановлено действие ряда Соглашений об избежании двойного налогообложения. Приостановлены положения, касающиеся выбора государства, в котором будет облагаться налогом доход, а также применения пониженных ставок, льгот и освобождений, в том числе в связи с выплатой пассивных доходов. В результате будет увеличена ставка налога: по дивидендам до 15% (ранее ставка могла варьироваться от 0 до 10%), ставка налога на проценты до 30% (ранее преимущественно - 0%), что приведет к росту налоговой нагрузки для эмитента и лиц, владеющих ценными бумагами эмитента. Приостановлены соглашения с 38 «недружественными» странами: США, Польша, Южная Корея, Болгария, Швеция (полностью с 1.02.2025), Люксембург, Румыния, Великобритания (полностью), Венгрия, Ирландия, Словакия, Албания, Бельгия, Словения, Хорватия, Канада (полностью), Черногория, Швейцария, Чехия, Дания, Норвегия, Италия, Финляндия (полностью с 1.07.2026), Германия, Франция, Македония, Кипр, Испания, Литва, Исландия, Австрия (намерена полностью), Португалия, Греция, Новая Зеландия, Австралия, Сингапур, Мальта, Япония. Полностью прекратили действие Соглашения об избежании двойного налогообложения с Украиной и Нидерландами Данией и Латвией. Указанное может привести к взиманию налога и в России, и в стране регистрации получателя дохода.*

*Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин: изменение правил таможенного контроля и пошлин не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента.*

*Риски требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные*



ресурсы): В соответствии с законодательством для проведения определенных видов деятельности предприятиями Группы требуются соответствующие лицензии. Предприятия Группы подвержены риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права ведения определенных видов деятельности, подлежащих лицензированию. Предприятия Группы стремятся соблюдать и ведут непрерывный мониторинг соблюдения требований условий осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, лицензионных соглашений и законодательства в этой области, подают необходимые документы в уполномоченные органы. Сам эмитент не осуществляет деятельности, ведение которой требует получение специального разрешения (лицензии), в том числе на право пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено в соответствии с применимым законодательством.

Риски, связанные с судебной практикой по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента и предприятий Группы, которые могут негативно сказаться на результатах его (их) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент и предприятия Группы, имеющие для него существенное значение: Эмитент и предприятия Группы могут быть вовлечены в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности. При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности эмитент придерживается принципа осмотрительности и проводит постоянный мониторинг изменения судебной практики по всем направлениям своей деятельности, который позволяет использовать эту информацию как для достижения положительных судебных решений в качестве истца, так и для защиты в качестве ответчика. Эмитент не располагает сведениями о возможных изменениях судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента и предприятий Группы, которые могли бы негативно повлиять на деятельность эмитента и предприятий Группы. На дату окончания отчетного периода эмитент и предприятия Группы не участвовали в каких-либо судебных процессах, которые бы оказали существенное негативное влияние на результаты его финансово-хозяйственную деятельность.

Риски, связанные с ведением эмитентом (группой эмитента) финансово-хозяйственной деятельности на рынках за пределами Российской Федерации:

Применение иностранными государствами санкций в отношении эмитента (компаний, входящих в группу эмитента) может влиять на возможность заключения сделок и осуществления расчетов на рынках за пределами Российской Федерации и оказать влияние на финансовые показатели эмитента (группы эмитента).

#### **1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Компания и ее дочерние предприятия работают в конкурентной среде и уровень позитивного восприятия заинтересованными сторонами, в том числе инвесторами и акционерами, влияет на ее деятельность. Компания реализует систему мероприятий, направленную на развитие и поддержание устойчивой деловой репутации — раскрывает информацию в соответствии с российским законодательством корпоративного управления.

#### **1.9.6. Стратегический риск**

В целях снижения стратегического риска в ПАО "Мечел" существует процедура разработки и периодического уточнения/пересмотра стратегии деятельности и развития Группы.

Определение приоритетных направлений деятельности группы осуществляет Совет директоров ПАО "Мечел". В целях повышения прозрачности принятия стратегических решений, а также для повышения степени вовлеченности членов совета директоров в процесс разработки стратегических рекомендаций, при совете директоров действует Комитет по инвестициям и стратегическому планированию. В разработке стратегии развития Группы участвуют все ключевые подразделения эмитента и предприятий группы. Снижение стратегического риска компании достигается за счет проработки управленческих решений на основе детального анализа и максимально точного прогнозирования макроэкономических показателей, показателей развития соответствующих продуктовых рынков, рынков услуг, перспектив их развития, а также оценки возможностей кадрового, финансового и технического обеспечения стратегических целей.

В процессе реализации поставленных задач, определенных стратегией развития, в случае изменения внешней среды либо существенного отклонения фактических показателей от ранее запланированных возможен пересмотр стратегии развития компании.

#### **1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Эмитент уделяет существенное внимание и контролирует следующие виды рисков:

- Риск невыполнения плановых объемов производства на предприятиях. Реализация данного риска может быть связана с простоями горнодобывающей техники, преждевременным выходом из строя и несвоевременным обновлением горно-транспортной техники, оборудования фабрик по обогащению угля, оборудования предприятий коксохимической промышленности, а также оборудования металлургических предприятий, предприятий транспортной сферы и энергетических предприятий.

С целью минимизации вероятности реализации риска выполняется анализ простоев оборудования, мониторинг состояния оборудования. Осуществляется контроль за реализацией графиков ремонтов и восстановления оборудования с учетом графиков поставки запасных частей. А также проводится анализ альтернативных рынков сменно-запасных частей для замещения поставок европейских производителей.

- Риск увеличения себестоимости металлопродукции в связи с ростом цен на сырье, монопольным влиянием отдельных групп поставщиков сырья, энергоресурсов, а также ростом цен на запчасти, материально-технические ресурсы отечественного производства для ремонтов оборудования и техники.

С целью управления риском проводится постоянный анализ отклонений показателей себестоимости, с целью поиска путей оптимизации статей затрат, развитие собственной сырьевой базы, поиски альтернативных источников повторного использования отходов металлургического производства.

- Риск снижения цен реализации на угольную продукцию Группы по причине снижения мировых индикативных цен на уголь. С целью минимизации последствий риска предусмотрен непрерывный мониторинг рентабельности продаж продуктов по направлениям, принятие оперативных решений, направленных на максимизацию прибыли и снижение убытков, повышение эффективности деятельности в условиях ограничений отгрузок со стороны РЖД, приоритизация в пользу высокорентабельных видов угольной продукции.

- Риск снижения цен и объемов реализации металлопродукции вследствие отсутствия доступа к экспортным рынкам и переориентации на внутренний рынок основных игроков рынка металлургии, что в условиях слабого внутреннего спроса и высокой конкуренции может оказать существенное влияние на финансовые результаты Группы.

- Дефицит персонала в результате ужесточения конкуренции на российском рынке труда.

С целью управления риском предусмотрено создание благоприятной инфраструктуры, условий проживания, развитие социальных программ, развитие партнерства с регионами и местными сообществами через реализацию волонтерских программ, направленное на укрепление и сплоченность трудовых коллективов, создание благоприятного имиджа Компании.

- Риск травмирования и гибели работников вследствие опасных факторов: пожаров, аварий. Реализация данного риска связана с несоблюдением персоналом норм и правил пожарной безопасности, нарушением технологического процесса и правил эксплуатации технологического оборудования.

С целью управления риском реализуется программа производственного контроля, помещения оборудуются системами противопожарной защиты, техника оборудуется средствами первичного пожаротушения, проводятся производственные инструктажи персонала, проводятся учения, тренировки.

- Риск неполучения или непродления срока действия необходимых лицензий на право пользования недрами или невыполнение условий лицензий на право пользования недрами.

Для осуществления деятельности Компании требуется получение многочисленных лицензий и разрешений от российских органов исполнительной власти. Некоторым предприятиям требуется получение лицензий и разрешений для осуществления деятельности, включая, помимо прочего:

- на право пользования недрами;
- на водопользование;
- на выбросы и сбросы загрязняющих веществ в окружающую среду;
- на обращение с отходами I-IV класса опасности;
- на обращение взрывчатых материалов промышленного назначения;
- на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I-III класса опасности;
- на обеспечение пожарной охраны и безопасности;
- на осуществление медицинской деятельности;
- на производство маркшейдерских работ;
- на погрузочно-разгрузочную деятельность;
- на деятельность по перевозке транспортом;
- на осуществление заготовки, переработки, хранения и реализации лома черных и цветных металлов;

- на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну;

Риск неполучения или непродления срока действия необходимых лицензий на право пользования недрами или невыполнение условий лицензий на право пользования недрами могут оказать существенное негативное влияние на бизнес Компании.

Бизнес Компании зависит от продолжительности действия лицензий на право пользования недрами, выдачи новых и продленных лицензий, а также соблюдения Компанией условий таких лицензий. Продление лицензии зависит от соблюдения держателем лицензии условий лицензии. Опыт Компании в области продления лицензий и публично доступная информация о текущей рыночной практике и имеющейся судебной практике показывают, что регулирующие органы, как правило, обращают особое внимание на такие условия лицензии как объем производства, операционные сроки и лицензионные платежи, которые считаются существенными условиями лицензии. Тем не менее, нет никакой гарантии, что данный подход будет постоянно применяться регулирующими органами и судами, и что в нем не произойдет никаких изменений в будущем.

Срок действия лицензий Компании на пользование недрами истекает в период с 2026 по 2044 гг. Таким образом, эти факторы могут серьезно ухудшить способность Компании вести деятельность и разрабатывать запасы, что может оказать существенное негативное влияние на её бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития.

#### 1.9.8. Риск информационной безопасности

Эмитент уделяет существенное внимание информационной безопасности и контролирует следующие виды рисков:

1. Повреждение или частичная/полная утрата корпоративных данных, хранящихся/расположенных на серверах и системах хранения данных Эмитента, в связи с их кражей или уничтожением в результате инцидента ИБ.
2. Нарушение работоспособности или уничтожение объектов критической информационной инфраструктуры Эмитента в результате инцидента информационной безопасности, ставшего возможным из-за невыполнения требований законодательства в области обеспечения информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры и/или реализации риска из п.1.
3. Ошибочные действия или киберфрод при использовании информационных ресурсов Эмитента его сотрудниками, связанные с незнанием или несоблюдением корпоративной политики и регламентов по обеспечению информационной безопасности.
4. Хищение денежных средств с банковских счетов Эмитента в результате успешной кибератаки (выполнения несанкционированных операций со счетами) на ИТ-инфраструктуру Эмитента.

Для минимизации рисков Эмитент предпринимает следующие действия:

- Построение комплексной системы обеспечения информационной безопасности.
- Организация мониторинга и реагирование на инциденты информационной безопасности.
- Обеспечение резервного копирования критичных данных.
- Контроль и мониторинг использования антивирусного программного обеспечения, в т.ч. обновление антивирусных баз и программных модулей антивирусного программного обеспечения, плановая регулярная антивирусная проверка рабочих станций и серверов, внеплановая антивирусная проверка по событию.
- Контроль над соблюдением Политики информационной безопасности Эмитента и других локальных нормативных актов, регламентирующих требования по информационной безопасности.

#### 1.9.9. Экологический риск

Производственные активы Компании в горнодобывающей и металлургической отраслях сопряжены с комплексными экологическими рисками, требующими системного управления на всех этапах жизненного цикла проектов – от добычи до переработки сырья и рекультивации территорий. Следствием осуществления перевалки навалочных грузов является возникновение рисков загрязнения водных объектов.

Руководствуясь принципами устойчивого развития, Компания обеспечивает соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации и стандартов в области охраны окружающей среды. Соблюдение природоохранного законодательства выступает фундаментом для минимизации регуляторных рисков (штрафы, иски о возмещении вреда компонентам охраны окружающей среды) и обеспечения долгосрочной операционной устойчивости.

К основным рискам можно отнести следующие:

- негативное воздействие на окружающую среду вследствие сверхнормативного загрязнения атмосферного воздуха;

- негативное воздействие на окружающую среду вследствие загрязнения поверхностных водных объектов;
  - негативное воздействие на окружающую среду вследствие несоблюдения требований в области обращения с отходами производства.
- В целях снижения экологических рисков Компанией и её дочерними организациями реализуются следующие меры:
- Модернизация газоочистного оборудования и сокращение выбросов загрязняющих веществ;
  - Внедрение систем оборотного и повторного водоснабжения;
  - Утилизация отходов производства.
  - Проведение производственного экологического контроля;
  - Внутренний экологический контроль.

Стратегические инициативы Компании направлены на дальнейшее снижение негативного воздействия на экосистемы, в том числе сокращение выбросов в атмосферный воздух, оптимизацию водопотребления, управление отходами, ответственное землепользование.

#### 1.9.10. Природно-климатический риск

В Компании выстроена корпоративная система управления климатическими рисками. Учитывая широкую географию присутствия, Компания направляет усилия на повышение устойчивости к последствиям изменения климата и совершенствование системы управления климатическими рисками. В 2025 году были собраны ретроспективные данные о физических климатических рисках, связанных с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата, с которыми столкнулась Компания за период времени, превышающий 10 лет. Было установлено какое именно воздействие природные явления оказали на объекты Компании, оценен экономический ущерб. Данный анализ позволил спрогнозировать вероятность наступления возможных физических рисков изменения климата, а также принять меры по своевременному реагированию, с целью предотвращения или минимизации ущерба.

Компания оценивает не только физические риски, такие как экстремальные погодные явления или изменение температуры, но и переходные риски, связанные с изменениями в политике, технологиях и рыночных условиях. Компания ведет мониторинг переходных климатических рисков и оценку их возможного воздействия на Компанию, контролирует и собирает данные о выбросах парниковых газов и иных факторах, которые влияют на состояние климата, а также следит за законодательными инициативами, связанными с климатической повесткой.

В целях своевременного и достоверного формирования отчетности по выбросам парниковых газов в Компании разработана, с привлечением специализированного консультанта, концепция инструментария системы учета парниковых газов. На систематической основе ведется учет прямых (Охват 1) и энергетических косвенных (Охват 2) выбросов парниковых газов не только в соответствии с требованиями Российской Федерации, но в соответствии с международными требованиями и стандартами, ежегодно рассчитываются удельные показатели выбросов (интенсивность выбросов) парниковых газов на единицу произведенной продукции. Предприятия Компании, относящиеся к регулируемым, ежегодно заполняют отчетность о выбросах парниковых газов в государственной информационной системе «Энергоэффективность». Кроме того, в отчетах об устойчивом развитии Компания ежегодно добровольно раскрывает информацию о выбросах парниковых газов с учетом более полного охвата выбросов, чем того требует национальное законодательство.

Процесс оценки природно-климатических рисков в Компании позволяет обеспечивать долгосрочную финансовую устойчивость и инвестиционную привлекательность, своевременно принимать меры по защите активов от экстремальных погодных явлений, учитывать лабильность законодательства.

#### 1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией

#### 1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Существенные для деятельности эмитента (группы эмитента) риски данного вида отсутствуют

**Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего**

## **контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента**

### **2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента**

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

#### **2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента**

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

#### **2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента**

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

#### **2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента**

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

### **2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента**

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

*Положение о вознаграждении членам Совета директоров ПАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров (утверждено решением годового общего собрания акционеров ПАО "Мечел", протокол №1 от 30.06.2023г) предусматривает выплату вознаграждения членам Совета директоров, в период исполнения ими своих обязанностей в размере и на условиях определенным Положением. В соответствии с указанным положением, членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров в том числе: транспортные расходы, расходы на проживание.*

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: **тыс. руб.**

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	66 134
Заработная плата	107 982
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	174 116

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	45 555
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	45 555

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации: *нет*

Компенсации

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа управления	2025, 12 мес.
Совет директоров (наблюдательный совет)	0
Коллегиальный исполнительный орган	0

### 2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

*Наличие органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента Уставом не предусмотрено.*

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.*

*В Обществе образован комитет по аудиту совета директоров (наблюдательного совета).*

Основные функции комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета):

*Комитет Совета директоров по аудиту (далее – Комитет по аудиту) действует в интересах акционеров Эмитента, и ее инвесторов, способствует установлению эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента.*

*Комитет по аудиту не является органом управления Эмитента. В своей деятельности Комитет по аудиту подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных Комитету по аудиту Советом директоров в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров по аудиту Эмитента (утв. решением Совета директоров Эмитента, Протокол б/н от 30.08.2021).*

*Основной функцией Комитета по аудиту является предварительное рассмотрение вопросов, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, в том числе с оценкой независимости аудитора Эмитента и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Эмитента, а также предварительное рассмотрение иных вопросов в соответствии с законодательством РФ, правилами листинга фондовых бирж, на которых обращаются ценные бумаги Эмитента, внутренними документами Эмитента. Компетенция и обязанности Комитета по аудиту распространяются на следующие ключевые области: бухгалтерская (финансовая) отчетность и консолидированная финансовая отчетность, управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление (в части задач внутреннего аудита), внутренний и внешний аудит, а также противодействие противоправным действиям.*

*Комитет по аудиту состоит не менее чем из трех членов. Персональный состав Комитета по аудиту формируют независимые директора.*

Члены комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета):

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

*В структуре ПАО «Мечел» с апреля 2025 года отсутствует специальное подразделения по управлению рисками. Задачи управления рисками распределены между подразделениями Дирекции по операционной эффективности. Основной задачей Дирекции по операционной эффективности в области управления рискам является поддержание интегрированной системы управления рисками и подготовка информации по рискам Компании для проведения Комитета по аудиту.*

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

*Эмитентом создана служба внутреннего аудита. В соответствии с Приказом Генерального директора ОАО «Мечел» от 10.12.2004 №109 в структуре Эмитента создано структурное подразделение - Управление финансового контроля и аудита, осуществляющее внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента.*

*Приказом Генерального директора ОАО «Мечел» от 19.04.2010 №09-орг. структурное подразделение переименовано в Управление внутреннего контроля и аудита (далее – Управление).*

*Приказом Генерального директора ОАО "Мечел" от 19.04.2010 г. №09-орг. проведена реорганизация функций внутреннего контроля и аудита в группе «Мечел», в результате которой создана единая служба – Управление внутреннего контроля и аудита ОАО «Мечел».*

*Приказом Директора по персоналу ПАО "Мечел" от 16.09.2016 г. №16-орг. структурное подразделение переименовано в Управление внутреннего аудита.*

*Количественный состав Управления по состоянию на 31.12.2025– 18 сотрудников.*

*В организационную структуру Управления внутреннего аудита входят:*

- Департамент операционного аудита;*
- Департамент интегрированного аудита международной отчетности;*
- Региональные подразделения - структурные подразделения внутреннего аудита и оценки системы внутреннего контроля на предприятиях, входящих в Группу лиц ПАО "Мечел", находящиеся в функциональном подчинении Управления внутреннего аудита.*

*Директор Управления внутреннего аудита подчиняется:*

- административно – Генеральному директору Эмитента;*
- функционально – Совету директоров.*

*В период временного отсутствия Директора Управления внутреннего аудита его обязанности исполняет лицо, назначенное распоряжением/приказом Генерального директора, или лица, уполномоченного Генеральным директором.*

*Управление внутреннего аудита осуществляет свою деятельность на основании годового риск-ориентированного плана, согласованного Генеральным директором и утвержденного Советом директоров.*

*Управление внутреннего аудита информирует Совет директоров и Комитет Совета директоров по аудиту о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита. Управление внутреннего аудита предоставляет единоличному исполнительному органу ежемесячные отчеты о своей деятельности.*

*По итогам календарного года Совету директоров предоставляется сводный итоговый отчет о результатах деятельности Управления внутреннего аудита.*

*Основные функции Управления внутреннего аудита:*

- оценка эффективности системы внутреннего контроля ПАО «Мечел» и предприятий Группы путем проведения операционных и финансовых аудитов;*
- оценка финансово-хозяйственной деятельности при проведении проверок (ревизий) деятельности ПАО «Мечел» и предприятий Группы;*
- содействие руководству ПАО «Мечел» в построении и совершенствовании системы внутреннего контроля;*
- оценка соответствия принятых в ПАО «Мечел» и предприятиях Группы внутренних организационно-распорядительных документов действующему законодательству, требованиям регулирующих организаций, лучшей мировой практике, стратегическим целям ПАО «Мечел», интересам акционеров;*
- оказание консультаций руководству ПАО «Мечел» по вопросам совершенствования систем корпоративного управления, внутреннего контроля и управления рисками*

*Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом*

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

*Управление внутреннего аудита осуществляет взаимодействие с внешним аудитором Компании в пределах своей компетенции, в т.ч. сопровождение аудита, решение спорных вопросов по классификации и оценке недостатков системы внутреннего контроля, выявленных независимым аудитором, для обеспечения более полного достижения целей обеих сторон по выработке заключений о состоянии систем внутреннего контроля в Компании, во избежание дублирования усилий и минимизации затрат на аудит.*

*Политика эмитента в области управления рисками определяет цели, задачи и принципы функционирования системы управления рисками Компании, распределение обязанностей и полномочий ее участников. Система управления рисками направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Группой целей.*

*Эмитентом утвержден (одобрен) внутренний документ эмитента, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.*

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

*Положение "Об инсайдерской информации ПАО "Мечел" (редакция №2) (Утверждено решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Мечел», Протокол № б/н от 14.01.2026г.)*

*Положение об информационной политике ПАО "Мечел" (Утверждено решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Мечел», Протокол б/н от «21» декабря 2022 г.)*

## **2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом.

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственных за организацию и осуществление внутреннего аудита

Наименование структурного подразделения: *Управление внутреннего аудита*

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

## **2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

*Соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале, отсутствуют.*

*Опционы эмитента работникам эмитента и подконтрольных эмитенту организаций не предоставлялись. Возможность предоставления опционов эмитента работникам эмитента и подконтрольных эмитенту организаций не предусмотрена.*

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.*

## **Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а**



## **также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента**

### **3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **257**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **1**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **386 565 (Владельцы обыкновенных и привилегированных акций)**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **31.10.2025**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет**

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: **обыкновенные**

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **11 494 619**

Категория акций: **привилегированные**

Тип акций: **-**

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **54 793 636**

### **3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

### **3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)**

*Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило*

**В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности**

**В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской**

## **Федерации**

**В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности**

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций: **Указанных лиц нет**

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента: **Указанных лиц нет**

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции"): **Указанное право не предусмотрено**

### **3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность**

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность: **Указанных сделок не совершалось.**

### **3.5. Крупные сделки эмитента**

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **06.06.2025**

Существенные условия сделки:

**Сделка состоит из нескольких взаимосвязанных сделок:**

**Стороны сделки:**

**ПАО «Мечел» - Залогодатель; «Наименование организации» – Залогодержатель/Кредитор.**

**Выгодоприобретатель:**

**«Наименование организации» - Заемщик.**

**1.1. Договор последующего залога акций № 6521-ДЗА/4 в отношении 1 475 372 штук обыкновенных акций, что составляет 46,66% минус 1 акция уставного капитала «Наименование и ОГРН организации», заключенного в обеспечение исполнения обязательств Должника перед Кредитором, возникших из Соглашения о порядке заключения кредитных сделок № 6521 от «27» декабря 2024 г., заключенного между Заемщиком и «Наименование организации».**

**1.2. Договор последующего залога акций № 6521-ДЗА/5 в отношении 136 942 штук обыкновенных акций, что составляет 25% плюс 1 акция уставного капитала «Наименование и ОГРН организации», заключенного в обеспечение исполнения обязательств Должника перед Кредитором, возникших из Соглашения о порядке заключения кредитных сделок № 6521 от «27» декабря 2024 г., заключенного между Заемщиком и «Наименование организации».**

**1.3. Договор последующего залога акций № 6521-ДЗА/6 в отношении 5 466 675 001 штуки обыкновенных акций, что составляет 37% плюс 1 акция уставного капитала «Наименование и ОГРН организации», заключенного в обеспечение исполнения обязательств Должника перед Кредитором, возникших из Соглашения о порядке заключения кредитных сделок № 6521 от «27» декабря 2024 г., заключенного между Заемщиком и «Наименование организации».**

**Срок исполнения обязательств по сделке: 06 марта 2033 года.**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «Мечел»**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **02.10.2025**

Существенные условия сделки:

**Сделка состоит из нескольких взаимосвязанных сделок**

**Стороны сделки:**

- «Наименование организации» - «Залогодержатель», «Банк»;
- Публичное акционерное общество «Мечел» - «Залогодатель».

**Выгодоприобретатели в сделке:**

- «Наименование и ИНН, ОГРН организации» (Должник 1);
- «Наименование и ИНН, ОГРН организации» (Должник 2).

**1.1. Договор залога акций № 0485017/25 в отношении 3 644 450 001 штук обыкновенных акций, что составляет 25% плюс 1 акция уставного капитала «Наименование и ИНН организации», принадлежащие Залогодателю на праве собственности (Предмет залога):**

**Предмет залога обеспечивает исполнение обязательств Должника 1 и Должника 2, перед Банком вытекающих из следующих договоров:**

- Кредитный договор от «05» сентября 2024 г. № 0485/24, заключенный между Банком и Должником 1;
- Кредитный договор от «17» января 2025 г. № 0796/25, заключенный между Банком и Должником 2.

**Срок исполнения обязательств по сделке: 05 сентября 2030 года.**

**1.2. Договор залога акций № 0485018/25 в отношении 8 764 175 штук обыкновенных акций, что составляет 16% минус 1 акция уставного капитала «Наименование и ИНН организации», принадлежащие Залогодателю на праве собственности (Предмет залога):**

**Предмет залога обеспечивает исполнение обязательств Должника 1 и Должника 2, перед Банком вытекающих из следующих договоров:**

- Кредитный договор от «05» сентября 2024 г. № 0485/24, заключенный между Банком и Должником 1;
- Кредитный договор от «17» января 2025 г. № 0796/25, заключенный между Банком и Должником 2.

**Срок исполнения обязательств по сделке: 05 сентября 2030 года.**

**Указанные сделки взаимосвязаны с договором поручительства № 0796001/25 от 17.01.2025 г. и договором поручительства от «05» сентября 2024 г. № 0485001/24.**

**Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Совет директоров ПАО «Мечел»**

**Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: 30.12.2025**

**Существенные условия сделки:**

**Сделка состоит из нескольких взаимосвязанных сделок**

**Стороны сделки:**

- «Наименование организации» - «Кредитный управляющий»;
- Публичное акционерное общество «Мечел» - «Поручитель».

**Выгодоприобретатель: «Наименование организации» - «Заемщик».**

**1.1. Предоставление «Наименование организации» (Кредитный управляющий) Письма о подтверждениях, заявлениях и заверениях об обстоятельствах (Письмо) в связи с Договором поручительства между Кредитным управляющим и Обществом от 12 июля 2018 года, с учетом изменений и дополнений (Договор поручительства), в связи с заключением между «Наименование организации» в качестве Кредитного управляющего и «Наименование организации» в качестве заемщика (Заемщик) дополнительного соглашения № 3 (ДС к Кредитному соглашению) к Договору о предоставлении синдицированного кредита от 12.07.2018 г. (Кредитное соглашение), обязательства Заемщика по которому обеспечиваются Договором поручительства, а также уменьшением лимита ответственности «Наименование организации» по Договору поручительства от 12 июля 2018 года между «Наименование организации» и Кредитным управляющим (с учетом изменений и дополнений) и лимита ответственности «Наименование организации» по Договору поручительства от 12 июля 2018 года между «Наименование организации» и Кредитным управляющим (с учетом изменений и дополнений).**

**Иные сделки, связанные с вышеуказанной сделкой, на дату окончания отчетного периода не заключены.**

**Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Внеочередное общее собрание акционеров ПАО "Мечел".**

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

## **Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах**

### **4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение**

Информация в настоящем пункте раскрывается с ограничением по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

### **4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

*У эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались эмитентом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"*

#### **4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

#### **4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

#### **4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

#### **4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций**

*У эмитента отсутствуют в обращении инфраструктурные облигации.*

#### **4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития**

*У эмитента отсутствуют в обращении облигации, связанные с целями устойчивого развития*

#### **4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода**

*У эмитента отсутствуют в обращении облигации климатического перехода.*

### **4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по**

**облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

*В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.*

#### **4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием.*

#### **4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями.*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.

#### **4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента**

*По результатам трех последних завершенных отчетных лет решение об объявлении дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям эмитента общим собранием акционеров не принималось.*

*В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.*

#### **4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента**

##### **4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента**

*Держателем реестра акционеров общества, осуществляющим учет прав на акции общества, является регистратор.*

*Информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента, раскрыта в сети Интернет.*

*Адрес страницы в сети Интернет, на котором опубликована информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942>*

##### **4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента**

*В обращении нет ценных бумаг эмитента с централизованным учетом прав.*

*В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили.*

#### **4.6. Информация об аудиторе эмитента**

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний завершенный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Энерджи Консалтинг"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "Энерджи Консалтинг"*

Место нахождения: **127051, г.Москва, Вн.тер.г. Муниципальный округ пл. Малая Сухаревская, д. 12**  
ИНН: **7717149511**  
ОГРН: **1047717034640**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
2022	бухгалтерская отчетность
2023	бухгалтерская отчетность
2025	бухгалтерская отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором: ***Сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором не оказывалось***

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы: ***Указанные факторы отсутствуют.***

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершенный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: ***Стоимость аудиторских услуг определяется договором. Согласно условиям договора, стоимость услуг по аудиту финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2025 г. составляет 127 292,97 руб. с НДС. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет***

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: ***Выбор аудитора Эмитента осуществляется на конкурсной основе: организацией и проведение мероприятий по отбору аудиторской организаций для участия в конкурсе осуществляет закупочная комиссия, назначенная внутренним приказом общества. По результатам рассмотрения присланных участниками конкурса заявок и предложений, конкурсная комиссия принимает решение о выборе аудитора Общества на соответствующий период.***

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента: ***В Обществе существует утвержденное приказом Генерального директора Положение об организации и проведении закупочных процедур, а также согласованная закупочной комиссией закупочная документация на проведение конкурса по отбору аудиторской организации на выполнение обязательного аудита бухгалтерской отчетности предприятий, в которых определены основные условия проведения конкурса, а именно: требования к аудиторским организациям, порядок подготовки предложений, порядок подачи заявок, порядок и критерии оценки и определения победителя отбора. По результатам проверки правильности оформления и полноты предложений, а также соответствия аудиторских организаций предъявленным требованиям, на основании предъявленных данных производится сравнительная оценка поступивших предложений. Закупочная комиссия осуществляет оценку как технических, так и финансовых предложений аудиторских***

*организаций, по результатам которой аудиторская организация с наивысшей обобщённой оценкой становится победителем отбора и рекомендуется Советом директоров для утверждения общим собранием аудитора общества.*

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью " Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "ЦАТР – аудиторские услуги"**

Место нахождения: **115035, Россия, Москва, Садовническая наб., 75**

ИНН: **7709383532**

ОГРН: **1027739707203**

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершённых отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершённых отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
2022	консолидированная финансовая отчетность
2023	консолидированная финансовая отчетность
2024	консолидированная финансовая отчетность
2025	консолидированная финансовая отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором: ***Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги были несущественные.***

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы: ***Указанные факторы отсутствуют***

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: ***Фактический размер вознаграждения, выплаченного или подлежащего выплате эмитентом аудитору за услуги по аудиту и обзорной проверке консолидированной финансовой отчетности за 2025 год и за шесть месяцев 2025 года соответственно, составил 149,6 млн руб. с учетом НДС согласно условиям договоров. Фактический размер вознаграждения, выплаченного или подлежащего выплате за прочие услуги, сопутствующие аудиту или связанные с аудиторской деятельностью, составил около 1 млн руб. с учетом НДС согласно условиям договоров.***

***Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.***

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента за последний завершённый отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: ***Подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, вознаграждение аудитору не выплачивалось.***

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: ***Выбор аудитора***

*осуществляется на конкурсной основе: организацией и проведение мероприятий по отбору аудиторских организаций для участия в конкурсе осуществляет закупочная комиссия, назначенная внутренним приказом общества. По результатам рассмотрения присланных участниками конкурса заявок и предложений, конкурсная комиссия принимает решение о выборе аудитора на соответствующий период.*

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента: *Данная кандидатура аудитора не подлежит утверждению собранием акционеров в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.*

*В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения*

Описание изменений:

*14.01.2026 по данным ЕГРЮЛ наименование Общества с ограниченной ответственностью "Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги" изменено на Общество с ограниченной ответственностью "Б1 - Аудит", сокращенное наименование ООО "Б1 -Аудит".*

## **Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

### **5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента**

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Мечел» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года публично не раскрывалась по основаниям, предусмотренным законодательством РФ.

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность ПАО «Мечел» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года опубликована на странице в сети Интернет: <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=1942&type=4>

### **5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность**

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=1942&type=3>